

KLUBIDE LITSENTSEERIMISE SÜSTEEMI EESMÄRGID 2025

LM – litsentseerimismäenedžer
AD – arendusdirektor

LK – litsentsikomisjon

Süsteemi põhimõtted	Oht	Eesmärk	Abinõud	Vastutaja	Tähtaeg
Klubide toetamine	Klubid ei ole tuttavad litsentsi korra ja selle muudatustega	Vähemalt 75% klubidest osaleb klubide litsentseerimise koolitusel, kus tutvustatakse muudatusi litsentsi korras.	Korraldada klubidele koolitus, kus tutvustatakse klubide litsentseerimise süsteemi, eesmärgi ning litsentsi kordasid.	LM	31.10.2024
		100% UEFA litsentsi taotlejatest osaleb koolitustel, kus selgitatakse UEFA litsentsi korra nõudeid.	Korraldada UEFA litsentsi taotlejatele koolitus, kus tutvustatakse UEFA litsentsi korra nõudeid		15.03.2025
	Klubid ei esita dokumente õigeaegselt	Klubid esitavad litsentsidokumendid tähtaegselt. Distsiplinaarorgan (DO) ei sanktsioneeri ühtegi UEFA litsentsi taotlejat dokumentide mittetähtaegse esitamise eest; DO ei sanktsioneeri rohkem kui 15% litsentsitaotlejatest dokumentide tähtaegse mitte esitamise eest.	Saata klubidele enne iga litsentseerimise ajakavas toodud tähtaega meeldetuletus.	LM	Pidev
			Anda klubidele enne põhiprotsessi algust ning protsessi ajal jooksvalt tagasisidet puuduvatest dokumentidest	LM	kuni märts 2025
			Saata klubidele hooaja kestel ennetavaid meeldetuletusi.	LM	Pidev
			Jälgida meediat ning suhelda klubidega meediast saadud info põhjal, näiteks seoses treenerite, mängijate jne lepingutega sõlmimise/ lõpetamisega.	LM	Pidev
	Klubide poolt esitatud dokumendid ei ole korrektsed	Klubide poolt esitatud dokumendid vastavad EKL, UEFA, FIFA ja normdokumentidele ning EV seadustele Klubide tagasisides kinnitab vähemalt 75% vastanutest, et LM tagasiside esitatud dokumentide kohta on selge ja kiire	Valmistada eeltäidetud vorme, mis sisaldavad dokumendile ettenähtud nõudeid.	LM	31.03.2025
			LM kontrollib esitatud dokumente ning annab kohe tagasisidet, kui dokumendid ei vasta nõuetele, on ebakorrektsed või ei täida kriteeriume.	LM	Jooksev kuni 31.03.2025
	Klubid ei mõista litsentseerimiskriteeriumide täitmise eesmärgi ja olulisust	Klubide tagasiside alusel peab vähemalt 80% vastanutest klubide litsentseerimist vajalikuks.	Klubide litsentseerimise koolitusel selgitada eluliste näidete põhjal, miks litsentseerimise kriteeriume tuleb täita (MV läbiviimine).	LM	30.11.2024
Süsteemi haldamise efektiivsus	Litsentseerimise standardi nõudeid ei täideta õigeaegselt	SGS audiitori otsus on märkusteta.	Pidada kinni litsentseerimisega seotud protseduuride dokumendis kehtestatud tähtaegadest.	AD, LM	Pidev
	Litsentseerimise süsteemi osalised ei ole piisavalt	Ükski litsentseerimise süsteemi osalistest ei loobu oma kohustuste täitmisest hooaja keskel motivatsiooni puuduse tõttu.	Teavitada süsteemi osalisi kõigist protsessiga seotud muudatustest ja tähtaegadest võimalikult vara.	LM	31.10.2024

KLUBIDE LITSENTSEERIMISE SÜSTEEMI EESMÄRGID 2025

	motiveeritud või pädevad		Suunata vajadusel süsteemi osalisi koolitusele.	AD	Pidev
	Süsteemi osalistel ei ole piisavalt ressursse ametikohustuste täitmiseks	Süsteemi osalised on põhiprotsessi ajakava alusel oma töökoormuse kaardistanud ning teavitanud AD-d enne põhiprotsessi algust lisaressursi vajadusest.	Kinnitada põhiprotsessi ajakava võimalikult vara, saata see süsteemi osalistele ning saada võimalikult vara tagasiside ja leida vajadusel lisaressursid.	AD	31.10.2024
Süsteemi täiustamine	Klubide tagasiside süsteemi toimimisest ei ole piisav	Tagasiside litsentseerimise kohta annavad 80% litsentseeritud klubidest.	Lisaks põhiprotsessi tagasisidele, korjatakse tagasisidet ka koolituste kohta. Tagasiside analüüs ning korrigeerivad tegevused edastatakse teadmiseks ka tagasiside andnud klubidele.	LM	veebruar – juuni 2025
	Süsteemi kohta ei koguta piisavalt tagasisidet	Tagasisidet korjatakse vähemalt 80% süsteemi osalistelt, lisaks klubidele ka ekspertidelt, komisjonide liikmetelt	Tagasisidet korjatakse nii ekspertidelt kui ka komisjonide liikmetelt (minimaalselt esimeestelt). Koosoleku vormis saadakse tagasisidet ka tippjalgpalli komisjonilt. Tagasiside analüüs ning korrigeerivad tegevused edastatakse teadmiseks ka tagasiside andnud ekspertidele, komisjoni liikmetele ja juhatusele.	LM	Mai – juuli 2025