



## KLUBIDE LITSENTSEERIMISE EESMÄRGID – 2011

Lühendid:

LM – litsentseerimismäedžer

LM asetäitja – litsentseerimismäedžeri asetäitja

PS – peasekretär

LK – litsentsikomisjon

Süsteemi põhimõtted	Risk	Eesmärk	Vastutaja	Tähtaeg	Tulemus
<b>Klubide rahulolu</b>	Klubid ei esita dokumente õigeaegselt	Saata klubidele (korduvalt) ennetavaid meeldetuletusi saabuvatest tähtaegadest.	LM	Pidev	
		Anda klubidele näpunäiteid, kuidas optimaalsemalt kriteeriume täita (n: dokumendid, mida saab täita jooksvalt enne põhiprotsessi).	LM	Nov- Dets 2010	
		Rakendada dokumentide esitamisega hilinenud klubide suhtes sanktsioone vastavalt sanktsioonide nimestikule.	LK	Veebr- aprill 2011	
	Klubid esitavad fiktiivseid dokumente	Kontrollida põhjalikult iga esitatud dokumendi õigsust.	LM, eksperdid	Veebr- aprill 2011	
		Fiktiivse dokumendi esitamise korral sanktsioneerida klubi vastavalt klubide litsentseerimise korrale.	LK	Veebr-Mai 2011	
	Klubid ei mõista litsentseerimiskriteeriumite täitmise olulisust	EJL-i ja klubi juhtkonna individuaalsetel konsultatsioonidel tuua välja klubi valupunktid ning leida võimalikud lahendused.	PS, LM, LM asetäitja	Dets 2010- jaanuar 2011	
		Viia läbi koolitusi klubi töötajatele valdkondade kaupa (mäedžerid, meedia, finants, personal jne), kaasata koolitustele litsentseerimise eksperdid.	LM, eksperdid	Dets 2010- veebr 2011	
		Vajadusel külastada klubisid kohapeal koolitamise eesmärgil.	LM, LM asetäitja, eksperdid	Dets 2010- veebr 2011	



## KLUBIDE LITSENTSEERIMINE

	Klubid ei teavita muudatustest litsentseerimise välisel ajal	Saata klubidele hooaja kestel ennetavaid meeldetuletusi.	LM	Pidev	
		Võrrelda mänguprotokollides olevaid ametiisikuid litsentseerimise käigus esitatud isikutega.	LM, LM asetäitja	Märts- nov 2011	
		Rakendada muudatustest mitteteatamise korral klubide suhtes sanktsioone.	LK	Pidev	
	Venekeelsed klubid ei suuda suhelda, ei mõista dokumentide sisu	Kaasata klubidega suhtlemisse rohkem litsentseerimismänedžeri asetäitjat ja julgustada klubisid temaga suhtlema.	LM	Pidev	
<b>Süsteemi efektiivsus</b>	Litsentseerimise standardi nõudeid ei täideta õigeaegselt	Pidada kinni litsentseerimisega seotud protseduuride dokumendis kehtestatud tähtaegadest.	PS, LM	Pidev	
	Litsentseerimise süsteemi osalised ei ole piisavalt pädevad koolituse puudumise tõttu	Suunata pädevuse ja koolitusvajaduse hindamise tulemustest lähtudes süsteemi osalisi (vajadusel) tema ametiülesannete täitmiseks vajalikule koolitusele.	PS	Pidev	
<b>Süsteemi täiustamine</b>	Klubide tagasiside süsteemi toimimisest ei ole piisav	Paralleelselt ankeetidega kasutada tagasiside kogumiseks ka vestlusi klubide esindajatega.	LM, LM asetäitja	Mai 2010	