



# **STRATEEGILINE ARENGUKAVA 2021–2025**

# PRESIDENDI SISSEJUHATUS

## Hea lugeja!

**Jalgpall ja sellega seotud tegevused on tihti väga emotsionaalsed ja nende valamine ratsionaalsesse vormi omaette kunst, millega see arengukava tuleb hästi toime. Suur tänu kõigile, kes oma panuse andsid!**

Eesti Jalgpalli Liidu strateegiline arengukava aastateks 2021–2025 valmis juhatuse, tegevjuhtkonna ja oma ala asjatundjate koostöös. Arengukavas on kirjas olulised põhimõtted, suuremahulised tegevused ja projektid, lähiaastate rõhuasetused ja soovitud tulemused. Mõistagi ei ole siin loetletud kõiki jalgpalliliidu tegevusi ja projekte, vaid peamised strateegilised suunad.

Tegevuste ja projektide eduka elluviimise eeldus on tugev vundament, mis on rajatud väärtustel ja põhimõtetel. Alaliidu juhtmõte – jalgpall on vahend Eesti elu edendamiseks – saab arengukavas juurde valdkonnapõhised lähenemised.

Arengukava on jagatud kuueks suureks valdkonnaks: tippjalgpall, rahvajalgpall, suhted ja kultuur, Premium liiga, naiste jalgpall ning juhtimine. Valdkondade sees on loodud kitsamad arengu- või tegevuskavad, mille järgi toimub igapäevane tegevus.

Valminud arengukava rajab tee uude sajandisse, sest 2021. aasta 14. detsembril täitub 100 aastat Eesti Jalgpalli Liidu asutamisest.

Soovin meile kõigile jõudu tööle!

Aivar Pohlak  
Eesti Jalgpalli Liidu president







## **MISSIOON**

---

Juhtida, korraldada ja arendada jalgpalli Eestis

## **VISIOON**

---

Jalgpall – meie võimalus ja vastutus Eesti arendamiseks

## **VÄÄRTUSED**

---

Inimlikkus

Ausus

Pühendumus

Tarkus

Vastutustundlikkus



# 1

# TIPPJALGPALL

## TEADLIKULT JUHITUD TIPPJALGPALL

Meie eesmärk on järgmise viie aasta jooksul tõsta sportlikku kvaliteeti läbi eelnevalt loodud kvantiteedi ning sooritusjalgpalli püramiidi kirjeldamise ja edasi arendamise viisil, mis annab igale lootustandvale mängijale võimaluse oma sportlik potentsiaal täielikult ära kasutada.

Eesmärgi saavutamiseks on tarvis komplekteerida jalgpalliliidu tehniline osakond pühendunud asjatundjatega, kes tunnevad hästi Eesti jalgpalli ja oma valdkonda ning toetavad treenerite mitmekülgset arendamist.







# TEHNILINE OSAKOND

Tehniline osakond kui jalgpalliliste teadmiste juhtimise keskus.

## » EESMÄRGID

1. Eesti noortekoondised mängivad ja tegutsevad ühtse visiooni järgi.
2. Noortekoondislaste ettevalmistust juhivad täiskohaga tehnilises osakonnas töötavad oma ala asjatundjad, kes kasutavad kaasaegseid teadmisi ja tehnilisi võimalusi.
3. Noortetööjuhtide projektiga on liitunud kõik litsentseeritud klubid.

## TEGEVUSED

1. Aastal 2022 alustab tööd noortetöö tehniline juht.
2. Aastal 2022 valmib tehnilise osakonna arenguplaan, mille eesmärk on saavutada kvantiteedi baasil sportlik kvaliteet.
3. Ümberkorralduste tulemusel töötavad noortekoondiste peatreenerid tehnilises osakonnas täiskohaga.
4. Aastal 2022 valmib mängijate kehalise arendamise ja testimise kontseptsioon.
5. Aastal 2022 alustab projekt „Soorituspsühholoogia noortekoondiste juures”.
6. Koondiste juures kasutatakse sporditeaduse ja infotehnoloogia võimalusi.
7. Positsioonipõhine mängijate arendamise projekt „Tuleviku nr 1” laieneb väravavahtide ja ründajate kõrval kaitsjatele ja poolkaitsjatele.
8. Aastal 2022 alustab tööd spordimeditsiini komisjon, mis aitab tuua valdkonna teadmisi koondiste igapäevasesse tegevusse.
9. Noortekoondislaste skautimiseks valmib kontseptsioon.
10. Noortetööjuhtide projekt on järjepidevas arenduses, et tagada jätkusuutlikkus ja iseseisev rahastus.
11. Eesti mängijate arendamiseks kasutatakse EJLi õpikut „Mängija arendamise põhimõtted”.
12. Osakonnas töötab saaljalgpalli koordinaator, kes vastutab saaljalgpalli arengukava ja püramiidi kujunemise eest.







# NOORTE TIPPMÄNGIJATE ARENDAmise TEEKOND

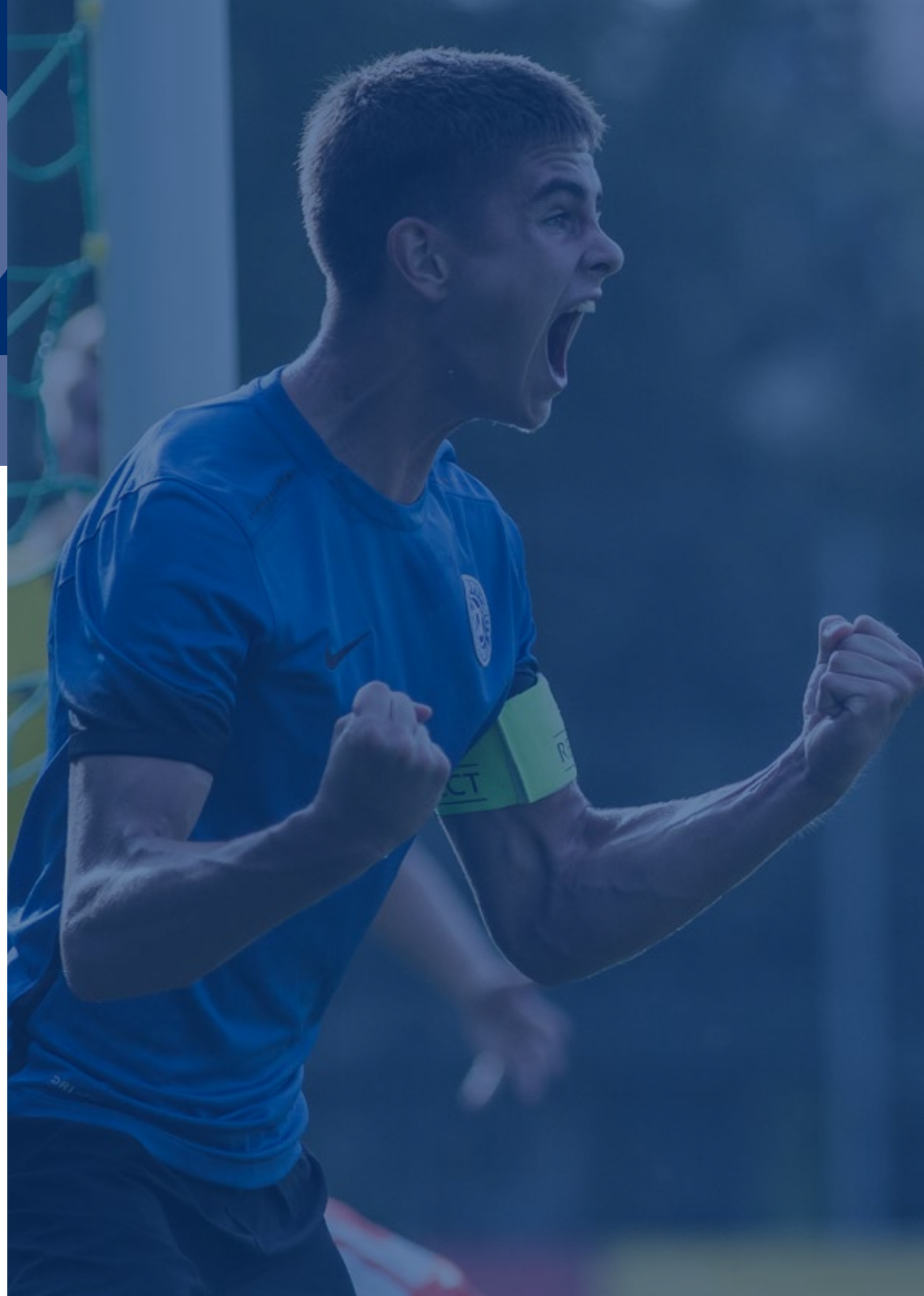
Targaks ja kehaliselt võimekaks arendatud jalgpallur.

## » EESMÄRGID

1. Noormeeste U17 ja U19 koondis kuuluvad UEFA 3. tugevusgruppi.
2. Andekatel mängijatel on oma teekond võimete arendamiseks ja realiseerimiseks.
3. Noorte tippliigade (U17 Eliitliiga esiliiga, U19 Eliitliiga Meistriliiga) sportlik tasakaal on tõusnud.
4. Eesti klubi jõuab UEFA noorteliiga 2. eelringi.

## TEGEVUSED

1. Noortekoondislaste arengu planeerimine:
  - Aastal 2023 valmib U14 kuni U21 vanuseklassi mängijate andmebaas.
  - Alates U14 vanuseklassist on vähemalt 30% kõigist Eestis mäntgivatest noormeestest skauditud ja põhjalikum ülevaade nende oskustest on andmebaasis.
  - Aastal 2024 toimib arenguestluste süsteem.
2. Aastaks 2022 on kirja pandud Eesti noortekoondise mängija profiil.
3. Eesti noortekoondiste mänguvisioonis on sõnastatud mängija individuaalse mängupildi arendamine ja mängimise põhimõtete rakendamine.
4. Mängijate kehalise võimekuse jälgimiseks on olemas nõuded, testid ja meditsiiniline tugi.
5. Piirkondlikud treeningud on keskkond noormängijate skautimiseks, piirkonna parimate mängijate arendamiseks ning mängu visioonis sõnastatud põhimõtete õpetamiseks.
6. EJLi akadeemia on noortele tippmängijatele sobiv keskkond arenguks. Akadeemia laieneb Lõuna-Eestisse.
7. Arte gümnaasiumi jalgpalliklassid on komplekteeritud koondise väljavaatega mängijatest.
8. U17 Eliitliiga toimib klubide noortejalgpalli püramiidi tippliigana.
9. U19 Eliitliiga Meistriliiga toimib klubide noortejalgpalli tipu väljundina UEFA võistlustele.





# TREENERID JA TREENERITE KOOLITUS

Treener kui haritud ja pädev õpetaja ning kultuuri kandja. Haritust väärtustades tagame, et treenerite kvaliteet ja kvalifikatsioon vastab tippmängijate arendamise vajadustele.

## » EESMÄRGID

1. Koolitajate koolitamiseks toimib süsteem, mis vastab UEFA treenerite konventsioonile (UEFA Coaching Convention 2020).
2. Koolitussüsteem tagab vähemalt ühe EJLi kvalifikatsiooniga treeneri vähemalt 20 harrastaja kohta.
3. Toimib koostöö vähemalt ühe akadeemilise asutusega

## 📋 TEGEVUSED

1. Aastaks 2023 on koolitajate koolitamise programmis väljund klubide sisekoolitajate arendamiseks.
2. Eraldi koolitused on kehalise ettevalmistuse treeneritele, positsioonipõhistele spetsialistidele, treener-analüütikutele (*performance analyst*) ja skautidele.
3. Aastaks 2023 on koolitussüsteemis saali jalgpalli UEFA B kvalifikatsiooni koolitus.
4. Spordipsühholoogia on lõimitud koolituse erinevatesse tasemetesse.
5. Täiendkoolituste süsteem tagab laiapõhjalise enesearengu võimaluse.
6. Koostöö ülikoolidega toetab jalgpallitreenerite haridusteed ning akadeemilise potentsiaali kasutamist EJLi uuringutes ja arendustegevustes.
7. Toimib endiste tippmängijate jalgpallialase karjääri planeerimine.



# KOHTUNIKUD

Litsentseeritud kohtunik igal Eesti meistrivõistluste mängul.

## » EESMÄRGID

1. Tegevkohtunike arv on vähemalt 420.
2. Kohtunike koolis on aastas vähemalt 100 osalejat, kellest aasta pärast jätkab kohtunikuna 75%.
3. Kohtuniku amet on väärtustatud.
4. Kohtunike valdkonna administratiivne võimekus on tõusnud.

## TEGEVUSED

1. Klubikohtunikud on seotud kohtunike struktuuriga.
2. Kohtuniku ameti väärtustamine tagab ala juures püsimise.
3. Kohtunike koolitussüsteemi arendamine.
4. Saaljalgpalli kohtunike õppesüsteemi täiustamine ning uute arenguprogrammide sh FIFA saalikohtunike seminari korraldamine.
5. Kohtunike kehalise võimekuse parendamine.
6. Kohtunike komisjoni roll kohtunike osakonna strateegilises juhtimises suureneb.
7. Toimub iga-aastane kohtunike konverents.
8. Eesti kohtunikud on esindatud Euroopa kõrgeima klubisarja alagrupiturniiril.







# TIPPIALGPALLI EESMÄRGID AASTAKS 2025

1. Meeste koondis kvalifitseerub EM-finaalturniirile.
2. Meeste ja naiste koondis võidavad Balti turniiri.
3. Noormeeste U17 ja U19 koondis kuuluvad UEFA 3. tugevusgruppi.
4. 40% treeneritest omavad UEFA B või kõrgemat kvalifikatsiooni.
5. Tegevkohtunikke on vähemalt 420.





# 2

# HARRASTUS- JA NOORTEJALGPALL

VÄÄRTUSLIK VÕIMALUS KÕIGILE

Jalgpalli harrastamine peab olema ohutu, positiivne ja nauditav kõigile osalejatele olenemata vanusest, soost, seksuaalsest orientatsioonist, rahvusest, sotsiaalsest taustast, usust ja oskustest.





# LASTE JALGPALLIHARRASTUS

Võrdne ja turvaline võimalus kõigile.

## » EESMÄRGID

1. Kõik jalgpalliga regulaarselt tegelevad lapsed on registreeritud EJLis.
2. Eelkooliealiste ja koolispordi võistlustel regulaarselt osalevate laste arv on iga-aastaselt 15 000.
3. EJLi projektides osalevate laste arv on iga-aastaselt vähemalt 10 000.
4. Laste heaolu toetav programm toimib edukalt.

## TEGEVUSED

1. Toimib jalgpallis osalevate laste heaolu toetamise programm koos lastekaitse teemalise koolitussüsteemiga.
2. Lasteaedades tehtava töö kaardistamise ja analüüsi tulemusel valmib aastaks 2022 tegevusplaan eesmärgiga tõsta kvaliteeti ja registreerida osalejad.
3. Suvelaagrid kui jalgpalli tutvustav ja vabaaja veetmist pakkuv sündmus toob iga-aastaselt kokku vähemalt 1400 noort üle Eesti.
4. Jalgpalli osavusfestival pakub koolispordi võistlussüsteemis head alternatiivi tavajalgpallile.
5. Jalgpallipüramiidi alumise osa (4–7aastased) kohta valmib analüüs, et kavandada edasisi tegevusi ja võimalikke võistlussüsteeme.
6. Kooliprojekt kui õpetajaid hariv ja jalgpalli populariseeriv ettevõtmine jõuab koostöös klubidega igal õppeaastal vähemalt 100 õpetaja ja 50 koolini.
7. Aastal 2022 ilmub raamatu „Jalgpall õpetab“ teine osa. Toimub õpetajate ja lastejalgpalli treenerite koolitamine.
8. Aastaks 2025 on SPIN projekt jõudnud kõikidesse maakondadesse.







# NOORTE JALGPALL

Jalgpallihuvi hoidmine ja arendamine.

## » EESMÄRGID

1. Eesti meistrivõistlustel osalevate kuni 18-aastaste noorte arv on 12 000 (aastal 2019 oli 9823).
2. 40% noorte jalgpallis tegutsevatest klubidest pakuvad jalgpalli huviringe noorte liikumisharrastuse toetamiseks.
3. Kõik jalgpallis osalejad väärtustavad "Ausa mängu" programmi.

## TEGEVUSED

1. Klubide ja koolide koostöös luuakse huviringid liikumisharrastuse toetamiseks.
2. Noorte meistrivõistluste formaadi analüüs ja edasiarendamine tagab sobiva tasakaalu harrastatavuse ja sportliku edukuse vahel.
3. Maakonnakeskuste jalgpallihallides toimuvad koolide jalgpalliteemalised kehalise kasvatus tunnid ja teised jalgpalli harrastatavust toetavad tegevused.
4. Koolide meistrivõistluste edasiarendamine pakub 1.–5. klassi poistele ja tüdrukutele erinevate võistlusformaate.
5. Kolmes maakonnakeskuses toimivad klubide korraldatud jalgpalliklassid.
6. Noorte rahvaliiga edasiarendamine toob U14–U15 ja U16–U17 liiga.
7. Noorte saaljalgpalli liiga käivitumine – klubide saaljalgpalli püramiidi tekitamine
8. Aastalõputurniir toimib kui traditsiooniline talvine jalgpallifestival.
9. E-võimalused/võistlused toetavad jalgpalli populaarsust noorte seas.







# TÄISKASVANUTE LIIKUMISHARRASTUS

Elukestev osalemine läbi erinevate regulaarsete liikumisvõimaluste.

## » EESMÄRGID

1. Eesti meistrivõistlustel osaleb 6000 vähemalt täisealist jalgpallurit (2019. aastal oli 4982).
2. Täiskasvanute jalgpallis pakutavad lisaväljundid kinnistavad liikumisharrastust (rannajalgpall, rahvaliigad, seeniorite meistrivõistlused, kõndiv jalgpall, jalgpalli fitness).
3. Toimub parimate harrastusjalgpalliklubide iga-aastane tunnustamine.

## 📋 TEGEVUSED

1. Rahvajalgpalli kohalikud koordinaatorid tegutsevad kolmes piirkonnas.
2. Aastal 2024 alustab harrastusjalgpalli klubide arendamise pilootprojekt 10 klubiga.
3. Rahvaliigade formaadi edasiarendamine A, B ja C (5 vs. 5) tasandiks pakub kõigile soovijatele osalemise võimalust.
4. Saaljalgpalli meistrivõistluste formaadi edasiarendamine suurendab saaljalgpallis osalejate arvu.
5. Aastaks 2025 osaleb seeniorite turniiridel (45+) regulaarselt 12 võistkonda.
6. Rannajalgpalli formaadi edasiarendamine rõhutab ala kui suvist liikumisharrastust ja võistlust nii naistele kui meestele.
7. Maakondades toimuvad piirkonnapõhised "puuriturniirid".
8. Lilleküla jalgpallikeskuses toimub igal aastal ettevõtete jalgpalliturniir.
9. 50+ vanusegrupile toimub kõndiva jalgpalli projekti, mis on seotud vanavanemate päevaga.
10. Koostöös Eesti Akadeemilise Spordiliiduga toimuvad üliõpilaste jalgpallivõistlused.







# ERIVAJADUSTEGA INIMESED

Leida võimalusi erivajadustega inimeste kaasamiseks jalgpalliperre.

## » EESMÄRGID

1. Toimib koostöö Eriolümpia Eesti Ühenduse ja Eesti Paralümpiakomiteega.
2. EJL korraldab iga-aastaselt 10 projekti erivajadustega inimestele.

## TEGEVUSED

1. Koostöös Eriolümpia Eesti Ühendusega toimub iga-aastaselt 2–3 festivali erivajadustega lastele.
2. Erivajadustega inimeste baasil koostatud jalgpallikoondised saavad tuge.
3. Igal aastal toimuvad erikoolides jalgpalliharrastusega seotud koolikülastused.
4. Koostöö Eesti Paralümpiakomiteega saavad võimaluse jalgpallis osaleda erineva puude liigiga inimesed.
5. Koondiste kodumängudel on võimalus osaleda erinevate erivajadustega inimestel.
6. Eesti tippklubides on erivajadustega inimeste koordinaatori ametikoht ja viiakse läbi koostööprojekte jalgpalliliiduga.







# HARRASTUS- JA NOORTEJALGPALLI EESMÄRGID AASTAKS 2025

1. 2% Eesti elanikest on registreeritud jalgpalliharrastajad (2019. aastal oli 1,6%).
2. Meistrivõistlustel osalevate alaealiste mängijate arv on 12 000 (2019. aastal oli 9823) ja täisealiste mängijate arv on 6000 (2019. aastal oli 4982).
3. Saaljalgpallil püramiid on loodud.
4. Jalgpall pakub kõigile huvilistele osalemiseks mitmekülgseid võimalusi.





# E

# KOMMUNIKATSIOON, SUHTED JA KULTUUR

## RAHVUSKULTUURI JA KOGUKONDA VÄÄRTUSTAV JALGPALL

Näeme suhtlust jalgpallipere ja laiema avalikkusega kui vahendit, et peegeldada ausalt ja vahetult jalgpallis toimuvat, rõhutada väärtusi nagu rahvuslikkus, järjepidevus ja kogukondlikkus ning pakkuda elamusi. Meie jaoks on oluline jalgpalli kaudu kaasata ja ühendada erinevaid sotsiaalseid rühmi.





# KULTUUR

Jalgpall kultuuris ja kultuur jalgpallis.

## » EESMÄRGID

1. Jalgpall kannab edasi Eesti rahvuskultuuri.
2. Ilmunud on kaks osa Eesti jalgpalli terviklikust ajalooramatust.
3. A. Le Coq Arenal on Eesti jalgpalli ajaloo püsiväljapanek

## TEGEVUSED

1. Eesti jalgpalliloo olulisemad inimesed leiavad koha Eesti jalgpalli „Tähtede klubis“.
2. Eesti jalgpalliajaloo olulisemaid inimesi tutvustatakse ja nende mälestus jäädvustub läbi A. Le Coq Arena ruumide nimede, erinevate auhindade ja võistluste.
3. Aastal 2021 ilmub Eesti jalgpalli ajaloo rääkiv telesaade koostöös Eesti Rahvusringhäälinguga.
4. A. Le Coq Arenal avatakse Eesti jalgpalli ajaloo püsiväljapanek.
5. Ilmub kaks osa Eesti jalgpalli terviklikust ajalooramatust.
6. Igal meeste koondise kodumängul teenib Eesti koondise parim mängija Kalevipoja kuju. EJLi edasi arendatud kujundus kannab endas Kalevipoja motiivi.
7. Iga-aastaselt toimub üks jalgpalli ja muud kultuuri siduv projekt.
8. Iga-aastaselt toimub jalgpallikultuuri käsitlev akadeemiline konverents.
9. Iga-aastaselt toimuvad Eesti meistrivõistlused jalgpalli mälumängus.







# KOGUKOND

Aktiivne ja kasvav kogukond.

## » EESMÄRGID

1. Jalgpall ühendab ühiskonna erinevaid kihte ja liikmeid.
2. Vabatahtlike programmiga on liitunud 200 vabatahtlikku.
3. Jalgpall toetab kogukondlikku ühtsustunnet.
4. Jalgpallifännid on kaasatud ja väärtustatud.

## TEGEVUSED

1. Lisaks turunduslikele tegevustele toimivad kogukonnapõhised tegevusprogrammid.
2. Üldkogu toimib kui EJLi tegevusaruande esitamise platvorm.
3. Iga-aastaselt käib koos fänniparlament.
4. Klubide fänniorganisatsioonid osalevad iga-aastastel dialoogkohtumistel.
5. Vabatahtlike programmil on 0,5 töökoormusega juht, kelle eestvedamisel toimub eesmärgipärane tegevus vabatahtlike programmi laiendamiseks ja arendamiseks.
6. Iga-aastaselt osaleb EJL vähemalt ühes integratsiooniprojektis.
7. Iga-aastaselt toimuvad Eesti maavõistlused.
8. E-jalgpall areneb EJLi egiidi all koostöös UEFA ja FIFAga.
9. Iga-aastaselt toimuvad täringujalgpalli Eesti meistrivõistlused.





# ELAMUSED JA ÜRITUSED

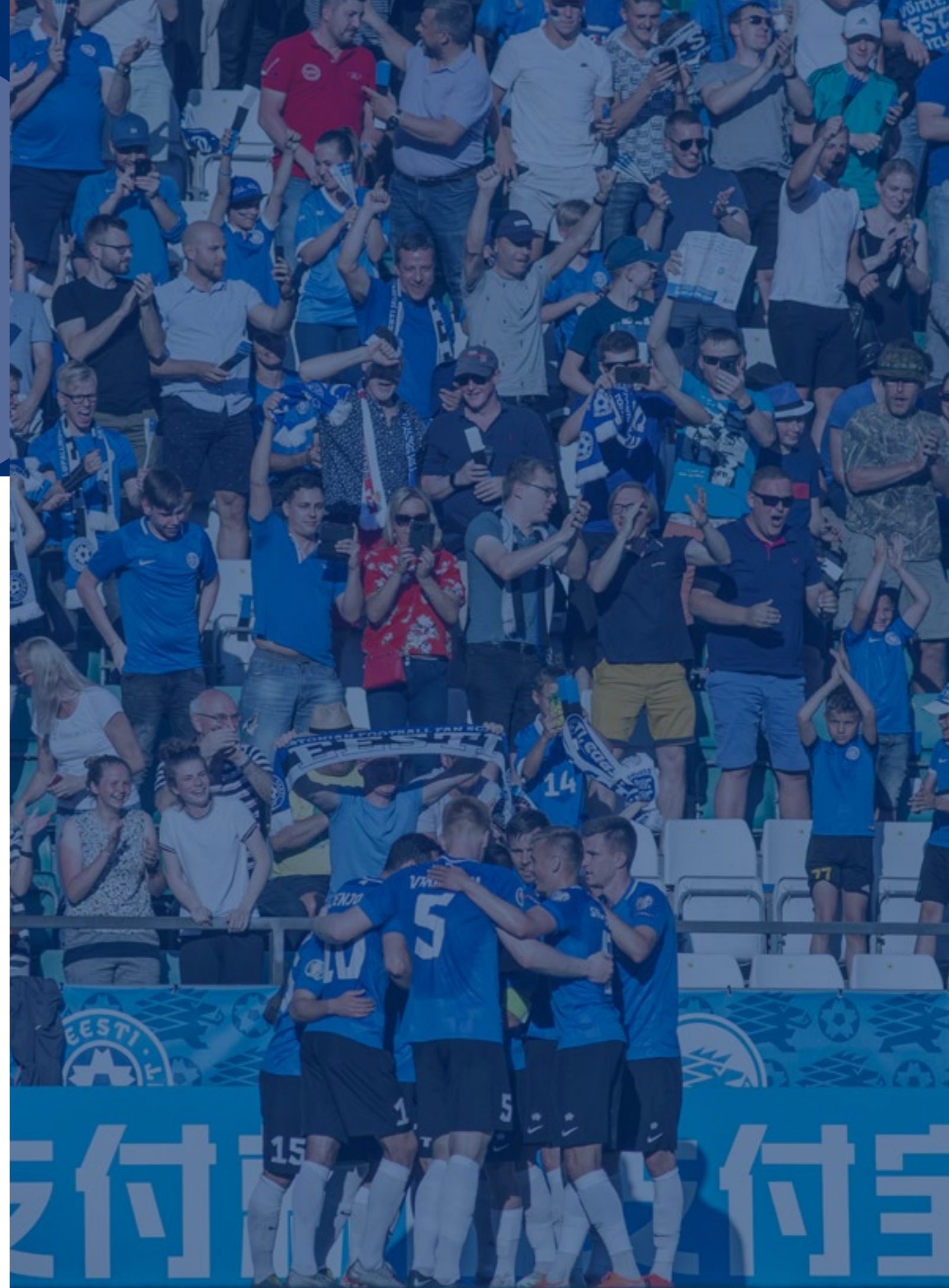
Elamusi pakkuvad ja väärtusi toetavad üritused.

## » EESMÄRGID

1. Eesti koondise kodumängu küllastajate rahulolu on vähemalt 4,5 (maksimum on 5).
2. Meeste koondise kodumängu keskmine küllastajate arv 2024. ja 2026. aasta valiksarjas on 10 000.
3. Klubijalgpalli pidupäeva keskmine küllastajate arv on aastate lõikes 2500.

## TEGEVUSED

1. Aastal 2021 toimub EJL 100 tänujala.
2. Meeste koondise mängupäeval kaunistavad A. Le Coq Arena ümbrust Eesti lipud ja on avatud festivaliala.
3. Klubijalgpalli pidupäeval on avatud festivaliala.
4. Iga-aastaselt toimub üks legendide mäng.
5. Iga-aastaselt toimub kolm hooaja lõpugalat (noored, harrastajad, tippjalgpall).
6. Omavalitsused on kaasatud jalgpallilise peomeeleolu loomiseks koondise mängude eel.
7. Naiste koondise valikmängude korralduse tase on tõusnud.







# PARTNERID

Toetavad ja kaasatud partnerid.

## » EESMÄRGID

1. Partnereid on viie võrra rohkem kui aastal 2021.
2. Koostöös UEFAga toimub 2023. aastal U17 tüdrukute EM-finaalturniir.
3. Riik ja kohalikud omavalitsused on EJLi olulised partnerid.
4. Projektipõhised rahastusallikad pakuvad märgatavat lisaväärtust

## TEGEVUSED

1. Aastal 2021 alustab tööd koostöösuhete juht ja aastaks 2022 tegutseb vastav üksus.
2. Aastal 2022 valmib uus koostöösuhete strateegia.
3. Iga-aastaselt toimub partneritele Saarepera karikaturniir.
4. Partneritevaheliste seoste kaudu suureneb jalgpallist saadav lisaväärtus.
5. Toimuvad jalgpallipõhised meeskonnakoolitused.
6. Infrastruktuuriobjektidel ja käima lükatud uutel projektidel on toetajad.
7. Toimub koostöö kolme sotsiaalse vastutusega seotud projektiga.
8. Koostöös avaliku sektoriga toimib või on läbi viidud kolm ühist projekti.
9. Alanud on koostöö ülikoolidega teadusliku potentsiaali kaasamiseks jalgpalli arendamiseks.
10. Kõik UEFA ja FIFA projektide koostöövõimalused on hästi kasutatud.







# KOMMUNIKATSIOONI, SUHETE JA KULTUURI EESMÄRGID AASTAKS 2025

1. Jalgpall on kõige populaarsem ja jälgitum spordiala Eestis.
2. Meeste koondise kodumängu keskmine küllastajate arv 2024. ja 2026. aasta valiksarjas on 10 000.
3. Meeste koondise valikmängude teleülekannetele on 400 000 vaatajat aastas (2019. aastal oli 310 000).
4. EJLi infoväljas on 15% rohkem inimesi.
5. Partnereid on viie võrra rohkem kui aastal 2021.
6. Jalgpall ühendab ühiskonna erinevaid kihte ja liikmeid.



# 44

# PREMIUM LIIGA

SPORTLIKULT ATRAKTIIVNE KOGUKONDI KAASAV LIIGA

Jätkame Premium liiga ülesehitamist ning toetame klubide arengut jätkusuutlikeks ja sportlikult edukateks organisatsioonideks.

Meie eesmärk on tõsta sportlikku taset, viia edasi liiga kuvandit, nähtavust, jälgitavust ja siduda kogukondi klubijalgpalli sees ja selle ümber.





# KLUBID

Majanduslikult ja sportlikult omanäoline organisatsioon.

## » EESMÄRGID

1. Kõik Premium liiga klubid on arengukava alusel tegutsevad finantsiliselt ja strateegiliselt juhitud jätkusuutlikud organisatsioonid.
2. Premium liiga klubi on piirkonnas tunnustatud kogukonda siduv ja esindav spordiorganisatsioon.
3. Premium liiga keskmine pealtvaatajate arv 728.

## 📁 TEGEVUSED

1. Aastal 2022 on kõigil klubidel strateegiline arengukava.
2. Klubide tegevuse aluseks on strateegiline arengukava koos iga-aastaste tegevusplaanide ja mõõdetavate eesmärkidega.
3. Kogukonnajuhtide projekti edasiarendamine loob tugevad kogukonnad klubide ümber ja sees.
4. Klubide majanduslik ja finantsvõimekus paraneb litsentseerimisprotsessi kaudu koos finantsilise ausa mängu põhimõtetega.
5. Klubidele on välja töötatud sobiv finantsmudel.
6. Klubid järgivad hea käitumise ja juhtimise tava.





# PARTNERID

Vastastikku tulusad partnerlussuhted.

## » EESMÄRGID

1. Premium liiga teleülekannete õiguste tulubaas katab liiga tegevkulud.
2. Premium liigal on 20% rohkem toetajaid.
3. Premium liiga on sidus partner erinevate sihtgruppide ja valdkondade vahel.

## TEGEVUSED

1. Koostöös Eesti riigi ja teiste sportmängudega alustab meistrisarjade riiklik toetusmehhanism.
2. Täiendavate toetajate kaasamiseks toimib uus partnerite struktuur ja paketid.
3. Premium ja Esiliiga toetajad on seotud liigade strateegiliste eesmärkide saavutamise läbi erinevate koostööprojektide.
4. Koostöös klubidega on kohalikud omavalitsused liiga oluliseks partneriks.
5. Toimib koostöö teiste EJLi partneritega läbi Premium liiga.
6. Toimib koostöö klubidega läbi EJLi projektide ja solidaarsusmehhanismide, et saavutada arengukavalisi eesmärke.





# KUVAND

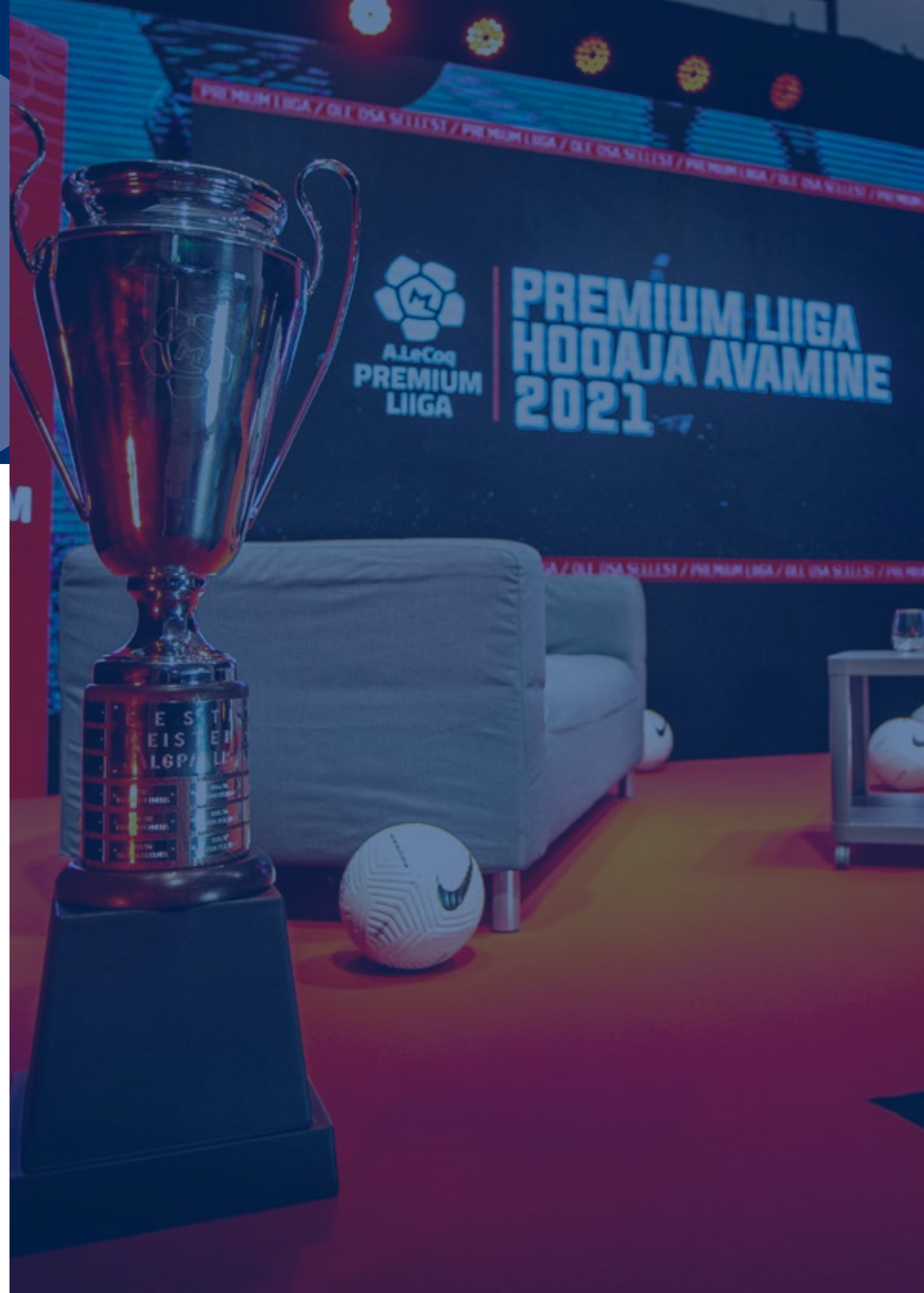
Premium liiga on positiivne, innustav, kõrgetasemeline ja hariv võistlussari.

## » EESMÄRGID

1. Premium liiga on Eesti tuntuim võistlussari.
2. Premium liiga otseülekannetel on 500 000 vaatajat aastas (2019. aastal oli 200 000).
3. Premium liiga sotsiaalmeediat jälgib kaks korda rohkem inimesi (2019. aastal oli jälgijaid 18 013).

## 📁 TEGEVUSED

1. Premium liiga maine, kuvand ja tähendus on süsteemselt läbi töötatud ja arendatud.
2. Liigal on turundusplaan, mis annab klubidele oma tegevusteks tuge.
3. Iga-aastaselt tõuseb otseülekannete vaatajanumber 15% läbi otseülekannete kvaliteedi tõusu ja liiga kuvandi paranemise.
4. Luuakse liiga sotsiaalse vastutuse programm.





# SPORTLIK

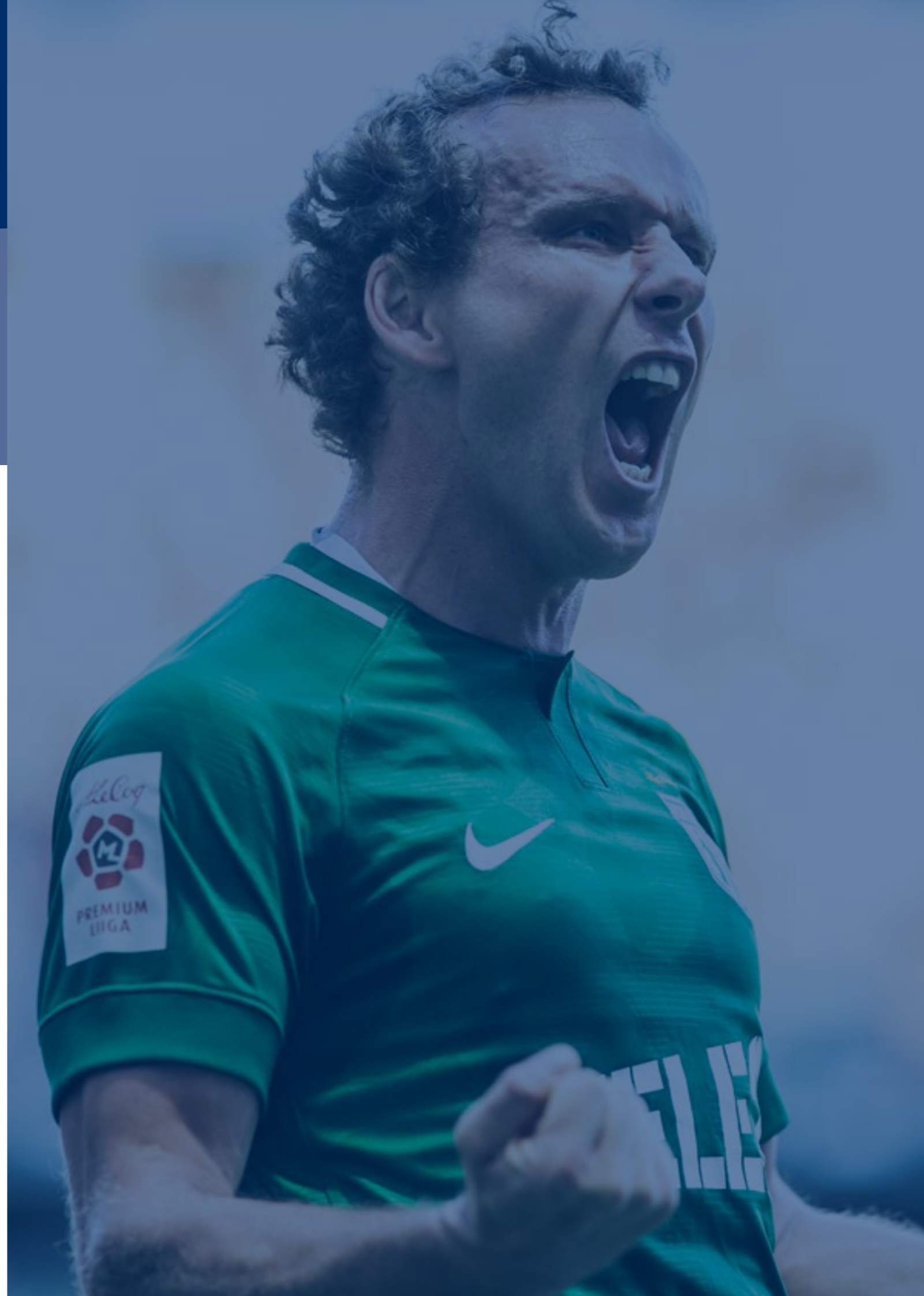
Eestis ja välismaal treenitud mängijatel põhinev sportlikult tasavägine võistlussari.

## » EESMÄRGID

1. Premium liiga on täisprofessionaalne.
2. Premium liiga sportlik tasakaal on tõusnud.
3. UEFA klubijalgpalli edetabelis asub Eesti 50 parema seas.

## TEGEVUSED

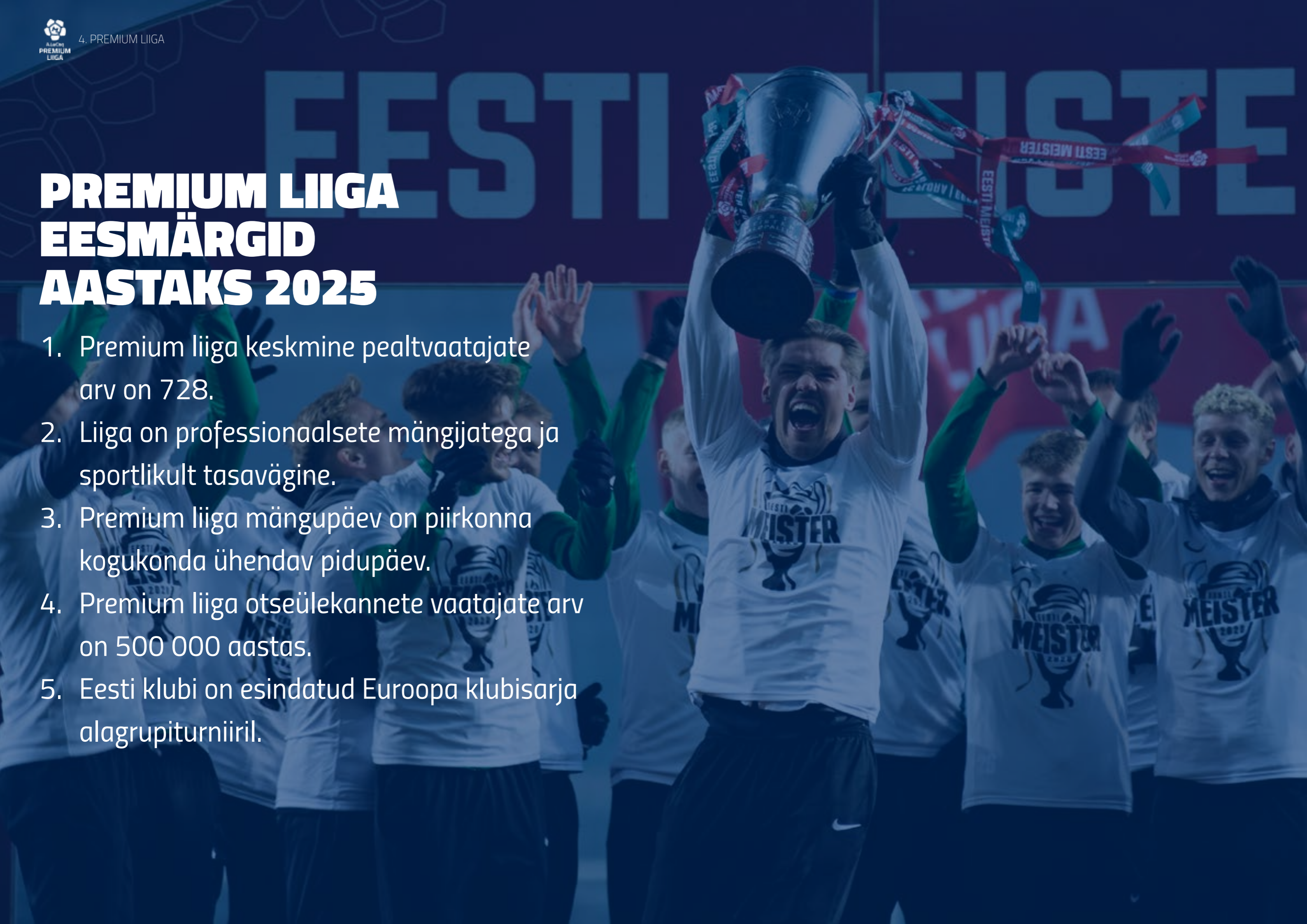
1. Liiga koosneb elukutselise jalgpalluri lepinguga mängijatest.
2. KTM ja ETM reegel ja nende edasiarendamine toetab Eesti koondiste sportlikke eesmärke.
3. Igal klubil on esinduslik mängustaadion ja kvaliteetsed treeningtingimused.
4. Klubide noortetöõjuhtide programm toetab Premium liiga klubides tehtavat sportlikku tööd.
5. Toimib klubide ja mängijate meditsiiniline tugiprogramm.
6. Mängijate karjääri planeerimine toimub koostöös klubidega.
7. Toimib tippkohtunike arendamise programm.





# PREMIUM LIIGA EESMÄRGID AASTAKS 2025

1. Premium liiga keskmine pealtvaatajate arv on 728.
2. Liiga on professionaalsete mängijatega ja sportlikult tasavägine.
3. Premium liiga mängupäev on piirkonna kogukonda ühendav pidupäev.
4. Premium liiga otseülekannete vaatajate arv on 500 000 aastas.
5. Eesti klubi on esindatud Euroopa klubisarja alagrupiturniiril.





# 15

## NAISTE JALGPALL

SPORTMÄNG NR 1 NAISTE SEAS NII  
HARRASTATAVUSELT KUI JÄLGITAVUSELT

Näeme naiste jalgpallil ja naistel jalgpallis suurt võimalust tõusta meie jalgpallielu üheks juhtivaks osaks. Peame tagama, et igal tüdrukul on võimalus jalgpalli harrastamiseks ja tema teekond jalgpalli sees on kvaliteetselt korraldatud ja juhitud, et igaüks leiaks oma väljundi harrastaja, koondislase, huvilise või toetajana.







# HARRASTATAVUS

Naiste jalgpall kui menukas liikumisharrastus väljundiga tippsporti.

## » EESMÄRGID

1. Naiste jalgpalli harrastajate arv on 4000.
2. Naiste jalgpallil on lai püramiid, mis hõlmab kõiki vanuseklasse.
3. ELLi naiste jalgpalli projektides on 20% rohkem osalejaid.

## TEGEVUSED

1. Koostöö koolidega tõstab tüdrukute huvi jalgpalliharrastuse vastu:
  - Õpetajatele toimuvad täiendkoolitused.
  - Koolides toimuvad tüdrukute jalgpalli huviringid.
  - Eesti Koolispordi Liidu võistlused toimuvad tüdrukutele kolmes vanuserühmas nii õues kui saalis. Kaasatud on kõik maakonnad.
2. Naiste jalgpalli tutvustavad üritused toimuvad regulaarselt üle Eesti.
  - Iga-aastaselt toimub vähemalt 15 tüdrukute jalgpallifestivali koostöös klubidega.
  - Kolm korda aastas toimub emade jalgpalliturniir.
3. Rahvaliiga võistlussüsteemi arendamine aitab kaasata uusi naiskondi liigasse ja kinnistada huvi.
4. UEFA PlayMakers projekt lasteaedades ja algklassides kaasab iga-aastaselt 30 lasteaeda/algklassi ja tutvustab jalgpalli 5–7aastastele tüdrukutele.
5. Saalijalgpall on võimalus harrastatavuse ja tehniliste oskuste tõstmiseks. Hiljemalt aastal 2024 algavad tüdrukute saalijalgpalli võistlused.
6. Jalgpalli fitness on klubide võimalus emade spordiharrastuse toetamiseks.







# RAHVUSKOONDISED

Naiste jalgpalli osakond kui naiste jalgpalli teadmiste keskus tagab koondiste sportliku arengu.

## » EESMÄRGID

1. Naiste ja meeste koondis töötavad sarnaste põhimõtete alusel.
2. Naiste koondis jõuab UEFA 3. tugevusgruppi.
3. Tüdrukute U17 koondis saab 2023. aasta EM-finaalturniiriks valmistumisel erilise toe.

## 📁 TEGEVUSED

1. Aastal 2023 alustab tegevust naiste U21 koondis.
2. Naiste ja tüdrukute koondised mängivad ja treenivad ühtse mudeli järgi.
3. Aastal 2025 alustab tüdrukute jalgpalliakadeemia, kus koondise kandidaadid saavad hästi ühendada õppe- ja treeningprotsessi.
4. Jätkuvad piirkondlikud treeningud.
5. Koondise kandidaadid läbivad regulaarse arstliku kontrolli ja saavad sellekohast tuge.
6. Toimib andekate noorte märkamine ja arendamine.
7. Koondiste juures saadavaid kogemusi jagatakse klubidega:
  - Iga-aastaselt toimub vähemalt kolm koolitust naiste meistrivõistlustel osalevate klubide treeneritele;
  - EJLi treenerid külastavad regulaarselt klubisid;
  - Toimub andmete, testide ja analüüside tulemuste jagamine.
8. Aastal 2023 alustab tööd naiste jalgpalli arendusjuht.







# LIIGA JA KLUBID

Klubide ja mängijate arengut toetav võistlussüsteem.

## » EESMÄRGID

1. Eesti meistrivõistlustel osalejate arv kasvab 50%:
  - Alla 18-aastased – 1800 mängijat;
  - 18-aastased ja vanemad – 900 mängijat.
2. Kõigil naiste meistriliiga klubidel on U17 Eliitliiga võistkond.
3. Eesti meister jõuab UEFA naiste Meistrite liigas 2. ringi.

## 📋 TEGEVUSED

1. Meistrivõistluste formaat toetab arengut ja sportlikult tasavägiste liigade tekkimist.
2. Klubide noortetöö hindamissüsteemis on naiste jalgpalli kriteeriumid, mis toetavad naiste jalgpalli panustamist.
3. Naiste meistriliiga klubide litsentseerimisprotsess toetab klubides naiste jalgpalli püramiidi tekkimist.
4. Naiste meistriliiga sportliku tasakaalu paranemine toimub treenerite koolituse ja solidaarsusmehhanismide kaudu.
5. Igal naiste meistriliiga klubil on tüdrukute U17 Eliitliiga võistkond.







# NAISTE JALGPALLI KORRALDAJAD

Naiste ja naiste jalgpalli osakaalu kasv jalgpallis.

## » EESMÄRGID

1. Naiste esindatus jalgpalliga seotud rollides (treenerid, kohtunikud, ametnikud, koolitajad jt) kasvab 20%.
2. 40% naistreeneritest on UEFA B või kõrgema kvalifikatsiooniga.
3. Vähemalt üks Eesti naiskohtunik kuulub UEFA 1. kohtunike gruppi.

## TEGEVUSED

1. Naiste jalgpallis töötavate treenerite kvalifikatsioon tõuseb.
2. Iga-aastaselt toimub vähemalt kaks naiste jalgpallile pühendatud koolitust, seminari või konverentsi.
3. Suureneb naistreenerite kaasatus EJLi projektidesse.
4. Naised on esindatud kõigis EJLi komisjonides ja töögruppides.
5. Naiste jalgpalli komisjoni rolli areng tagab laiemat kaasatust ja toetab naiste jalgpalli osakonna tegevust.







# KUVAND JA NÄHTAVUS

Naiste jalgpallil on ühiskonnas tugev kuvand.

## » EESMÄRGID

1. Naiste jalgpallil on pühendunud peatoetaja.
2. Naiste jalgpall on jälgitavuselt Eesti viie edukama sportmängu seas.
3. Naiste jalgpallil on arengut toetav kuvand.

## 📋 TEGEVUSED

1. Naiste jalgpallil on oma visuaalne identiteet.
2. Naiste jalgpalli kuvand ühiskonnas on tugevam.
3. Kuvandi ja nähtavuse parandamine käib koostöös naiste jalgpalli partneritega.
4. Naiste jalgpallis kujunevad välja eeskujud ja kõneisikud.
5. Naiste meistriliigal on loodud eeldused kasvada tugevaks võistlussarjaks.







# NAISTE JALGPALLI EESMÄRGID AASTAKS 2025

1. Eesti meistrivõistlustel osalejate arv kasvab 50%:
  - Alla 18-aastased – 1800 mängijat;
  - 18-aastased ja vanemad – 900 mängijat.
2. Naiste koondis jõuab UEFA 3. tugevusgruppi.
3. Naiste jalgpalli arengut Eestis juhib valdkonna arendusjuht.



# 6

# ORGANISATSIOON

## VASTUTUSEGA JUHITUD MÄNG

Organisatsioonina pühendume arengukavas püstitatud eesmärkide täitmisele. Me saame seda teha läbi organisatsiooni juhtimise tõhususe kasvu, inimeste, protsesside ja tehniliste lahenduste arendamise. Kvaliteedi tõstmise juures ei tohi me kaotada oma väärtusi ja põhimõtteid.







# VALDKONNA JUHTIMINE

Valdkond toimib tõhusalt, laiapõhjaliselt ja liikmeid kaasavalt.

## » EESMÄRGID

1. EJLi korrad ja juhendid on kaasajastatud.
2. Litsentseerimisprotsess toimub ERISe kaudu, lisandunud on saaljalgpalli Euroopa väljundiga klubid.

## TEGEVUSED

1. EJLi juriidiline struktuur on täiustunud.
2. EJLi põhikiri on kooskõlas UEFA hea juhtimise põhimõtetega.
3. Täieneb vaidluste lahendamise kord ja rakendub vahekohus.
4. Toimivad mängijaid, treenereid ja kohtunikke ühendavad organisatsioonid.
5. Distsiplinaarmäärusesse lisanduvad ka eetikaalased küsimused.
6. Mängijate üleminekute kord kaasajastatakse ja seotakse noortetöö kvaliteedisüsteemiga.
7. Aastal 2021 alustab tööd lastekaitse spetsialist.
8. Litsentseerimine on tippklubide arendamise mudel meeste, naiste ja saaljalgpalli tippliigades.
9. Aastal 2022 valmivad saali- ja rannajalgpalli arengukavad.
10. Klubide esindajad on laiapõhjaliselt kaasatud EJLi komisjonides, töögruppides ja ürituste korralduses.





# JALGPALLILIIDU JUHTIMINE

Inimesi väärtustav ja arenev organisatsioon.

## » EESMÄRGID

1. Organisatsiooni toimimise tõhususe tagavad head töötajad ja asjatundlik töökorraldus.
2. EJLi osakonnad on iseseisva otsustusvõimega üksused, mis töötavad vastavalt mõõdetavatele eesmärkidele ja iga-aastastele tegevuskavadele.
3. Organisatsioon lähtub otsuste tegemisel andmete analüüsist ja uuringutest.
4. Toimib uuenenud ja veebipõhine jalgpalli andmete haldamise-administreerimise süsteem (ERIS).

## TEGEVUSED

1. Struktuur on vastavuses organisatsiooni arengu ja jalgpalli vajadustega.
2. Organisatsiooni juhtimismudel on äriettevõttele omased põhimõtted.
3. Organisatsiooni tõhusus tõuseb uuringute ja andmete analüüsi kasutamise kaudu.
4. Osakonnad töötavad vastavalt mõõdetavatele eesmärkidele ja iga-aastastele tegevuskavadele.
5. Organisatsioon toetab töötajate enesearengut ja -teostust iga-aastaste koolitusprogrammide kaudu.
6. Organisatsioon hindab kõrgelt töötajate pühendumust ja ettevõtlikkust ning annab tagasisidet muuhulgas arenguestluste kaudu.
7. Infotehnoloogiliste lahenduste arendamise eesmärk on tõsta EJLi teenuste kvaliteeti ja suurendada sihtgruppidele pakutavaid võimalusi organisatsiooniga seotud tegevustes.
8. Eesti jalgpalli esindatus ja kõlapind Eesti ja rahvusvahelistes organisatsioonides kasvab.







# KLUBID

Administratiivselt võimekad, kogukondi esindavad, terviklikud ja pühendunud organisatsioonid.

## » EESMÄRGID

1. Noortetöö hindamiseks on kolmetasandiline kvaliteedisüsteem. Projektiga on liitunud vähemalt 50% noorte jalgpallis tegutsevatest klubidest.
2. 90% Eesti meistrivõistlustel osalevatest klubidest on EJLi liikmed.
3. EJLi liikmed on kohalike omavalitsuste ja kogukonna eeskujulikud partnerid.

## TEGEVUSED

1. Aastal 2022 alustab klubide noortetöö kvaliteedisüsteemi järk-järguline rakendamine. Aastaks 2025 töötab klubide organisatoorset ja sportlikku arengut toetav kolmetasandiline süsteem.
2. Toimub rahvaliigas osalevate võistkondade arengu soodustamine, EJLi liikmelisuse tutvustamine ja liikmesklubide kaasamine üritustele.
3. Klubijuhid ja töötajad läbivad regulaarseid erialaseid koolitusi, mis aitavad klubidest luua terviklikud organisatsioonid.
4. Klubidega suhtluse edendamiseks toimub ERISe programmi arendamine.
5. EJL soovib klubidele luua kutseõppeasutusega sarnased võimalused.





# FINANTSID

Vastutustundlik ja tasakaalus eelarve.

## » EESMÄRGID

1. Tulud on suurenenud 5%
2. Omatulu on suurenenud 15%
3. Finantsjuht koos osakonnajuhtidega jälgib eelarve täitmist vastavalt arengukava eesmärkidele.
4. Tööjõukulude osakaal kogu tuludest on mitte rohkem kui 30%.

## » TEGEVUSED

1. Pikaajaline finantsplaan ja arengukava on vastavuses.
2. Eelarve on koostatud osakonnapõhiselt ja tasakaalus.
3. EJLis töötab finantsjuht.
4. Igas kvartalis annab finantsjuht juhatusele ülevaate eelarve täitmisest.
5. Toimub tegevuste ja projektide iga-aastane analüüs, mis näitab tegevuste ja projektide tulemuslikkust ja vastavust arengukava eesmärkidega.
6. Suureneb avalikust sektorist tulev projektirahastus.
7. Luuakse eeldused jalgpalli kui kutsehariduse süsteemi rahastuseks.







# INFRASTRUKTUUR

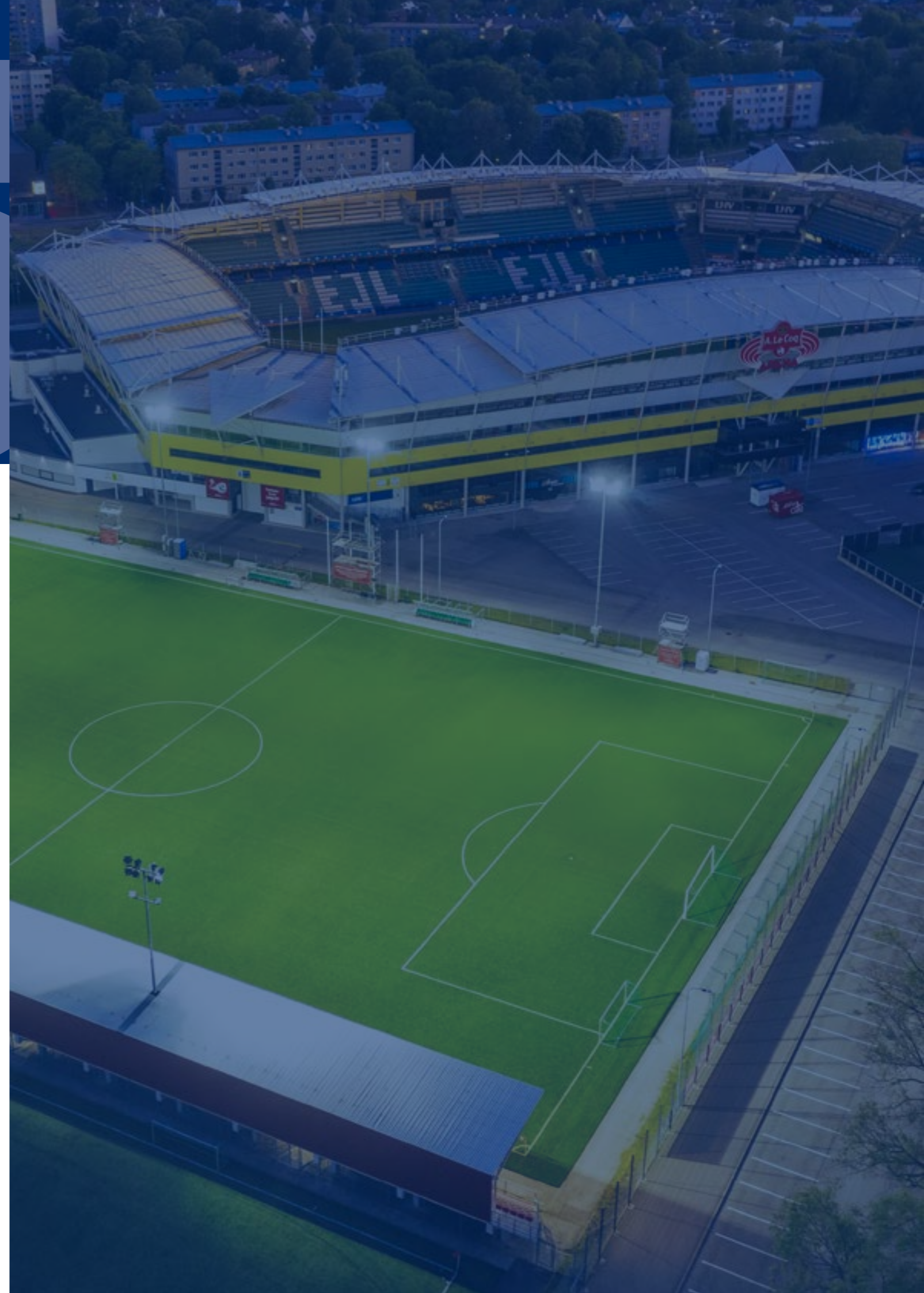
Luu mängijatele ja pealtvaatajatele kvaliteetsed tingimused.

## » EESMÄRGID

1. Igas maakonnas on vähemalt üks jalgpallihall.
2. Igal tippklubil on valgustusega pealtvaatajasõbralik esindus- ja kunstmurustaadion ning klubihoone.
3. Koostatud on EJLi infrastruktuuri arengukava aastateks 2024–2034.

## TEGEVUSED

1. Valmib A. Le Coq Arenaga seotud majandustegevuse plaan.
2. Sportland Arena ehitatakse 4500 istekohaga staadioniks.
3. Valmib EJLi infrastruktuuri arengukava aastateks 2024–2034.
4. Koostöös riigi, kohalike omavalitsuste ja klubidega valmivad jalgpallihallid maakonnakeskustesse ja tagatakse nende parim kasutamine.
5. Hiiu staadion ehitatakse UEFA 2. kategooria staadioniks.
6. Tallinna Kalevi kunstmurustaadionile püstitatakse pneumohall.
7. Valmib Martsa tänava jalgpallikeskus.







# ORGANISATSIiooni EESMÄRGID AASTAKS 2025

1. Klubide noortetöö kvaliteedi hindamiseks on kolmetasandiline süsteem.
2. Müügitulu on 18% eelarvest (2020. aastal oli 9,6%).
3. Eestis toimub vähemalt üks UEFA suurüritus.
4. Igas maakonnakeskuses on jalgpallihall.



### LITSENTSEERITUD MÄNGIJAD



### VÖISTKONDADE ARV EMV



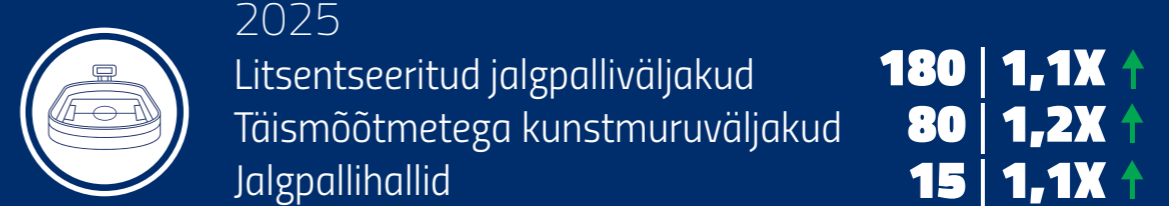
### LITSENTSEERITUD TREENERID



### KOHTUNIKUD



### INFRASTRUKTUUR



### MEESTE KOONDISE TV VAATAJATE ARV (aastas)



### PREMIUM LIIGA OTSEÜLEKANNETE VAATAJATE ARV (aastas)



### WWW.JALGPALL.EE LEHE KÜLASTAJATE ARV (keskmiselt kuus)







EESTI JALGPALLI LIIT

A. Le Coq Arena  
Jalgpalli 21, 11312  
Tallinn, Eesti  
+372 627 9960  
efa@jalgpall.ee  
www.jalgpall.ee

@EESTIJALGPALL

**#südamejapalliga**