

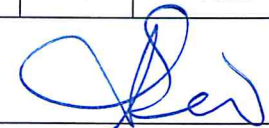
LM – litsentseerimismäenedžer

PS – peasekretär

LM asetäitja – litsentseerimismäenedžeri asetäitja

LK – litsentsikomisjon

Süsteemi põhimõtted	Oht	Eesmärk	Abinõud	Vastutaja	Tähtaeg
Klubide rahulolu	Klubide ametiisikud ei ole valdkondades pädevad	EJL koolitab klubisid ja nende ametiisikuid seoses litsentseerimisega, kogukonnatöoga, meediakorralduse ning turvalisuse ja ohutusega.	EJL koolitab hooegade vahelisel perioodil klubide ametiisikuid: klubide litsentseerimises, kogukonnatöös, meediakorralduse ning turvalisuse ja ohutuse valdkonnas. EJL valmistab ette noortetöö juhtide koolituse ning leiab võimalusi klubijuhtide koolitamiseks.	LM PS	November 2020- Oktoober 2021
	Klubid ei esita dokumente õigeaegselt	Distiplinaarorgan (DO) ei sanktsioneer ühtegi UEFA litsentsi taotlejat dokumentide mittetähtaegse esitamise eest; DO ei sanktsioneer rohkem kui 15% litsentsitaotlejatest dokumentide tähtaegse mitte esitamise eest.	Saata klubidele enne iga litsentseerimise ajakavas toodud tähtaega meeldetuletus (kui see puudutab litsentseerijat).	LM	Pidev
			Anda klubidele näpunäiteid kriteeriumide optimaalseks täitmiseks (nt dokumendid, mida saab täita jooksvalt enne põhiprotsessi).	LM	November 2020 - märts 2021
			Anda klubidele enne põhiprotsessi algust ning protsessi ajal jooksvalt tagasisidet puuduvatest dokumentidest	LM	November 2020- märts 2021
			Rakendada põhimõtte, et lisainfo ja dokumendid tuleb esitada kolme (3) tööpäeva jooksul arvates päringust, v.a. kui LM ei kirjuta teisiti.	LM	Pidev
	Klubide poolt esitatud dokumendid ei ole korrektsed	Klubide poolt esitatud dokumendid vastavad EJL, UEFA, FIFA ja normdokumentidele ning EV seadustele Klubide tagasisides kinnitab vähemalt 75% vastanutest, et LM tagasiside esitatud dokumentide kohta on selge ja kiire	Teavitada klubisid olulistest seaduse muudatustest kui ka muudatustest EJL dokumentides, mis on seotud litsentseerimisega, näiteks Mängijate staatust ja üleminekuid reguleeriv kord, võistlusjuhend jne.	LM, PS	November 2020 - märts 2021
			LM kontrollib esitatud dokumente ning annab koheselt tagasisidet, kui dokumendid ei vasta nõuetele, on ebakorrektsed või ei täida kriteeriume.	LM	November 2020 - märts 2021
	Klubid ei mõista litsentseerimiskriteeriumide täitmise olulisust	Klubide tagasiside alusel peab vähemalt 80% vastanutest klubide litsentseerimist vajalikuks.	Klubide litsentseerimise koolitusel selgitada eluliste näidete põhjal, miks litsentseerimise kriteeriume tuleb täita (MV läbiviimine).	LM	November 2020- veebruar 2021
			Viia läbi koolitusi klubi töötajatele valdkondade kaupa (tegevjuhid, meedia, finants, personal jne), kaasata koolitustele litsentseerimise eksperdid.	LM, ekspert	November 2020- veebruar 2021
	Klubid ei teavita muudatustest	70% klubisid esitavad dokumendid litsentseerimise hooaja kestel toimunud	Saata klubidele hooaja kestel ennetavaid meeldetuletusi.	LM	Pidev
Jälgida meediat ning suhelda klubidega meediast saadud info põhjal.			LM	Pidev	



	litsentseerimise välisel ajal	muudatustest 7 päeva jooksul peale muudatuse toimumist.	Võrrelda mänguprotokollides olevaid ametiisikuid litsentseerimise käigus esitatud isikutega.	LM, LM asetäitja	Pidev
Süsteemi haldamise efektiivsus	Litsentseerimise standardi nõudeid ei täideta õigeaegselt	SGS audiitori otsus on märkusteta.	Pidada kinni litsentseerimisega seotud protseduuride dokumendis kehtestatud tähtaegadest.	PS, LM	Pidev
	Litsentseerimise süsteemi osalised ei ole piisavalt motiveeritud või pädevad	Ükski litsentseerimise süsteemi osalistest ei loobu oma kohustuste täitmisest hooaja keskel motivatsioonipuuduse tõttu.	Teavitada süsteemi osalisi kõigist protsessiga seotud muudatustest ja tähtaegadest võimalikult vara. Suunata vajadusel süsteemi osalisi koolitusele.	LM PS	Oktoober – detsember 2020 Pidev
	Süsteemi osalistel ei ole piisavalt ressursse ametikohustuste täitmiseks	Süsteemi osalised on põhiprotsessi ajakava alusel oma töökoormuse kaardistanud ning teavitanud PS-i enne põhiprotsessi algust lisaressursi vajadusest.	Kinnitada põhiprotsessi ajakava võimalikult vara, saata see süsteemi osalistele ning saada võimalikult vara tagasiside ja leida vajadusel lisaressursid.	PS	Oktoober 2020
	Süsteem ei ole kaasaegne ning ei vasta osaliste ootustele	Klubide litsentseerimine toimub alates 2022 internetipõhiselt, kasutades klubide poolt ERIS jt andmebaaside kaudu esitatud infot	Ettevalmistada klubide litsentseerimise internetipõhiseks viimine, sh leida vajalikud ressursid (nii finants- kui personal).	PS	2020-2021
	Süsteemi täiustamine	Klubide tagasiside süsteemi toimimisest ei ole piisav	Tagasiside litsentseerimise kohta annavad 80% litsentseeritud klubidest.	Lisaks põhiprotsessi tagasisidele, korjatakse tagasisidet ka koolituste kohta.	LM, LM asetäitja

