

LM – litsentseerimismäenedžer

PS – peasekretär

LM asetäitja – litsentseerimismäenedžeri asetäitja

LK – litsentsikomisjon

Süsteemi põhimõtted	Oht	Eesmärk	Abinõud	Vastutaja	Tähtaeg
Klubide rahulolu	Klubid ei esita dokumente õigeaegselt	Distiplinaarorgan (DO) ei sanktsioneerib ühtegi UEFA litsentsi taotlejat dokumentide mittetähtaegse esitamise eest; DO ei sanktsioneerib rohkem kui 15% litsentsitaotlejatest dokumentide tähtaegse mitteesitamise eest.	Saata klubidele enne iga litsentseerimise ajakavas toodud tähtaega meeldetuletus (kui see puudutab litsentseerijat).	LM	Pidev
			Anda klubidele näpunäiteid kriteeriumide optimaalseks täitmiseks (nt dokumendid, mida saab täita jooksvalt enne põhiprotsessi).	LM	November 2018 - märts 2019
			Anda klubidele enne põhiprotsessi algust ning protsessi ajal jooksvalt tagasisidet puuduvatest dokumentidest	LM	November 2018 - märts 2019
	Klubide poolt esitatud dokumendid ei ole korrektsed	Klubide poolt esitatud dokumendid vastavad EJL, UEFA, FIFA ja normdokumentidele ning EV seadustele	Teavitada klubisid olulistest seaduse muudatustest kui ka muudatustest EJL dokumentides, mis on seotud litsentseerimisega, näiteks Mängijate staatust ja üleminekuid reguleeriv kord, võistlusjuhend jne.	LM, PS	November 2018 - märts 2019
			Klubide tagasisides kinnitab vähemalt 75% vastanutest, et LM tagasiside esitatud dokumentide kohta on selge ja kiire	LM	November 2018 - märts 2019
	Klubid ei mõista litsentseerimiskriteeriumide täitmise olulisust	Klubide tagasiside alusel peab vähemalt 80% vastanutest klubide litsentseerimist vajalikuks.	Klubide litsentseerimise koolitusel selgitada eluliste näidete põhjal, miks litsentseerimise kriteeriume tuleb täita (MV läbiviimine).	LM	November 2018-veebruar 2019
			Viia läbi koolitusi klubi töötajatele valdkondade kaupa (tegevjuhid, meedia, finants, personal jne), kaasata koolitustele litsentseerimise eksperdid.	LM, ekspert	November 2018-veebruar 2019
	Klubid ei teavita muudatustest litsentseerimise välisel ajal	70% klubisid esitavad dokumendid litsentseerimise hooaja kestel toimunud muudatustest 7 päeva jooksul peale muudatuse toimumist.	Saata klubidele hooaja kestel ennetavaid meeldetuletusi.	LM	Pidev
			Jälgida meediat ning suhelda klubidega meediast saadud info põhjal.	LM	Pidev
			Võrrelda mänguprotokollides olevaid ametiisikuid litsentseerimise käigus esitatud isikutega.	LM, LM asetäitja	Pidev
Süsteemi haldamise efektiivsus	Litsentseerimise standardi nõudeid ei täideta õigeaegselt	SGS audiitori otsus on märkusteta.	Pidada kinni litsentseerimisega seotud protseduuride dokumentis kehtestatud tähtaegadest.	PS, LM	Pidev
	Litsentseerimise süsteemi osalised ei ole		Teavitada süsteemi osalisi kõigist protsessiga seotud muudatustest ja tähtaegadest võimalikult vara.	LM	November – detsember 2018

	piisavalt motiveeritud või pädevad	Ükski litsentseerimise süsteemi osalistest ei loobu oma kohustuste täitmisest hooaja keskel.	Suunata vajadusel süsteemi osalisi koolitusele.	PS	Pidev
	Süsteemi osalistel ei ole piisavalt ressursse litsentseerimisega seotud ametikohustuste täitmiseks	Klubide litsentseerimisel on oma eelarve.	Teha kindlaks klubide litsentseerimise süsteemi osaliste koormus ning eelarvestada klubide litsentseerimine.	PS	Dets 2018
	Süsteem ei ole kaasaegne ning ei vasta osaliste ootustele	Klubide litsentseerimine toimub alates 2020 internetipõhiselt, kasutades klubide poolt ERIS jt andmebaaside kaudu esitatud infot	Ettevalmistada klubide litsentseerimise internetipõhiseks viimine, sh leida vajalikud ressursid (nii finants- kui personal).	PS	2019
Süsteemi täiustamine	Klubide tagasiside süsteemi toimimisest ei ole piisav	Tagasiside litsentseerimise kohta annavad 80% litsentseeritud klubidest.	Lisaks põhiprotsessi tagasisidele, korjatakse tagasisidet ka koolituste kohta.	LM, LM asetäitja	Mai 2019

