

LM – litsentseerimismäenedžer

LM asetäitja – litsentseerimismäenedžeri asetäitja

PS – peasekretär

LK – litsentsikomisjon

Süsteemi põhimõtted	Oht	Eesmärk	Abinõud	Vastutaja	Tähtaeg
Klubide rahulolu	Klubid ei esita dokumente õigeaegselt	80% klubidest esitavad kõik litsentseerimisega seotud dokumendid tähtaegselt.	Saata klubidele enne iga litsentseerimise ajakavas toodud tähtaega meeldetuletus (kui see puudutab litsentseerijat).	LM	Pidev
			Anda klubidele näpunäiteid kriteeriumide optimaalseks täitmiseks (nt dokumendid, mida saab täita jooksvalt enne põhiprotsessi).	LM	November-detsember 2016
	Klubide poolt esitatud dokumendid ei ole korrektsed	Klubide poolt esitatud dokumendid vastavad EJL, UEFA, FIFA ja EV seadustele	Selgitada klubidele jooksvalt, millised on dokumentide olulised osad/rekvisiidid.	LM	Pidev
			Litsentsikoolituse käigus selgitada EJL dokumentide nõudeid (juhend, mängijate lepingud jms).	LM	November-detsember 2016
			Töötada välja standardseid vorme.	LM	November 2016
	Klubid ei mõista litsentseerimiskriteeriumide täitmise olulisust	Klubide tagasiside alusel peab vähemalt 80% vastanutest klubide litsentseerimist vajalikuks.	Klubide litsentseerimise koolitusel selgitada eluliste näidete põhjal, miks litsentseerimise kriteeriume tuleb täita (MV läbiviimine).	LM	November-detsember 2016
			Vii läbi koolitusi klubi töötajatele valdkondade kaupa (tegevjuhid, meedia, finants, personal jne), kaasata koolitustele litsentseerimise eksperdid.	LM, eksperdid	November 2016-veebruar 2017
			Vajadusel külastada klubisid kohapeal koolitamise eesmärgil.	LM & asetäitja, eksperdid	Pidev
	Klubid ei teavita muudatustest litsentseerimise välisel ajal	80% klubisid esitavad dokumendid litsentseerimise hooaja kestel toimunud muudatustest 7 päeva jooksul peale muudatuse toimumist.	Saata klubidele hooaja kestel ennetavaid meeldetuletusi.	LM	Pidev
			Jälgida meediat ning suhelda klubidega meediast saadud info põhjal.	LM	Pidev
			Võrrelda mänguprotokollides olevaid ametiisikuid litsentseerimise käigus esitatud isikutega.	LM, LM asetäitja	Märts-november 2017

Süsteemi efektiivsus	Litsentseerimise standardi nõudeid ei täideta õigeaegselt	SGS audiitori otsus on märkusteta.	Pidada kinni litsentseerimisega seotud protseduuride dokumendis kehtestatud tähtaegadest.	PS, LM	Pidev
	Litsentseerimise süsteemi osalised ei ole piisavalt motiveeritud või pädevad	Ükski litsentseerimise süsteemi osalistest ei loobu oma kohustuste täitmisest hooaja keskel.	Teavitada süsteemi osalisi kõigist protsessiga seotud muudatustest ja tähtaegadest võimalikult vara.	LM	November 2016
			Suunata vajadusel süsteemi osalisi koolitusele.	PS	Pidev
Süsteemi täiustamine	Litsentseerimine ei ole piisavalt integreeritud EMV ja UEFA võistlustega	Klubid ei pea esitama ühtegi dokumenti topelt seoses klubide litsentseerimisega ning võistkonna osalemisega MV-I.	Võimalikult palju ühtlustada klubidelt litsentseerimiseks ja MV-I ning UEFA võistlustel osalemiseks nõutavaid dokumente kõigi kriteeriumide lõikes selliselt, et klubid peaksid esitama võimalikult vähe dokumente.	PS, LM	November-detsember 2016
	Klubide tagasiside süsteemi toimimisest ei ole piisav	Tagasiside litsentseerimise kohta annavad kõik litsentseeritud klubid.	Paralleelselt ankeetidega kasutada tagasiside kogumiseks ka vestlusi klubide esindajatega.	LM, LM asetäitja	Mai 2017

